EFFICIENTAMENTO DELLA PRODUZIONE NEL SETTORE LEGNO E ARREDO

Fare di più con meno attraverso la riduzione del contenuto a "non valore"

CORSO ONLINE

DATE

6, 13, 20, 27 Ottobre 2021

ORARIO

Dalle 14:30 alle 17:30

DURATA

12 ore

COSTI

€ 650 + iva 50% dalla seconda persona

DESTINATARI

Manager dei sistemi produttivi, tecnici dell'Ingegneria Industriale e responsabili di produzione

PREREQUISITI

Desiderio di innovare ed esplorare metodi e strumenti per l'efficientamento del sistema produttivo





CONTENUTI

Il concetto di "valore" nelle attività di trasformazione in produzione è tanto importante quanto sconosciuto.

Quanto vale il contributo a "valore" rispetto al lavoro complessivo speso in produzione?

Come è possibile individuare e separare il "valore" dal "non valore"? Come aumentare il contributo a "valore" a parità di ore lavorate?

La soluzione passa attraverso il processo di efficientamento della produzione che può essere ottenuto con la riduzione o l'eliminazione di tutto ciò che non serve per produrre il "valore".

L'operatività si basa sulla rilevazione e l'analisi critica che porta necessariamente alla revisione dei metodi e alla loro standardizzazione.

Il modello sviluppato nella "fabbrica sincronica" di Henry Ford si è diffuso negli anni a livello globale e rimane ancora oggi il riferimento per quanto riguarda il suo principio di base: la standardizzazione dei processi produttivi. L'obiettivo deve essere uno solo: standardizzare ogni processo secondo il metodo più efficiente e renderlo ripetibile.

Tempi e Metodi

- Analisi tempi e metodi con la cronotecnica e i tempi predeterminati
- Analisi del contenuto a valore e non valore e criteri di separazione
- Analisi della saturazione delle risorse

Prestazioni del sistema produttivo

- Definizione delle capacità e delle cadenze produttive
- Bilanciamento e seguenziamento
- Abbinamento e ottimizzazione manodopera e impianti
- Calcolo dell'efficacia

Gestione dei problemi

- Ishikawa
- 5W
- FMEA
- PDCA

Applicazione pratica

• Esempi di applicazione eseguiti su casi pratici didattici e su eventuali casi proposti dai partecipanti

UFFICIO FORMAZIONE

formazione@federlegnoarredo.it Marika Petrillo - (+39) 02 80604 302





DOCENTE

Guido Besana, Analista di Produzione, da più di 30 anni si occupa di ottimizzazione dei processi produttivi.

La sua esperienza nell'ambito dell'Ingegneria Industriale lo ha portato a conseguire varie specializzazioni sulle tecniche Lean, Tempi&Metodi, Ergonomia del Lavoro.

E' certificato da **ACCENTURE** per l'applicazione delle tecniche a tempi predeterminati PMTS-MOST; da EPM e AIFOS per l'applicazione delle analisi di progettazione ergonomica OCRA e NIOSH.

Un Team dinamico di Consulenti e Formatori al servizio delle imprese

RW Consulting nasce nel 1991 dallo spirito imprenditoriale di professionisti della consulenza aziendale e di docenti universitari.

I soci sono tutti impegnati come consulenti di direzione, in ambiti diversi ma strettamente correlati, guidano un solido TEAM di giovani e dinamici collaboratori specializzati nelle diverse aree aziendali. I professionisti RW, oltre a possedere competenze tecniche costantemente aggiornate, manifestano capacità di ascolto, flessibilità ed empatia, importanti per entrare rapidamente in sintonia con i clienti.



formazione@federlegnoarredo.it Marika Petrillo - (+39) 02 80604 302 marika.petrillo@federlegnoarredo.it

